

В Диссертационный совет ДМ 220.033.04  
при ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский  
государственный аграрный университет  
имени В.М. Кокова»

## ОТЗЫВ

**официального оппонента Гладилина Александра Васильевича на диссертацию Бисчоковой Фатимы Азаматовны на тему «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство**

### I. Актуальность избранной темы

Объективные различия российских регионов по уровню развития и качеству жизни, обусловленные географической основой, геоположением, экономическими и историческими особенностями, за период реформирования усилились до степени контрастных. Научно-практическая задача оценки и изменения социально-экономического положения административно-территориальных образований разного уровня не является новой, но ее постановка, характер и способы «выравнивания» различны и зависят от общего состояния экономики.

Формирование территориальных пропорций, адекватных рыночной экономике, устранение чрезмерной дифференциации регионов по уровню социально-экономического развития, обеспечение эффективного функционирования общероссийского рынка являются важнейшими аспектами модернизации российской экономики и ее устойчивого развития.

Формирование стратегии развития региональных АПК предполагает радикальные изменения в хозяйственном механизме и методах управления всей аграрной сферой экономики. Разрушение административной системы хозяй-

ствования в регионах произошло быстро, однако эффективного рыночного механизма управления сложнейшим хозяйством региональных АПК с помощью современных методов и экономических рычагов до сих пор не создано. Кроме того, недостатки в нормативном обеспечении основных форм и методов организации управления не способствуют повышению ответственности руководителей организаций, а это, в свою очередь, негативно влияет на функционирование единого всероссийского хозяйственного комплекса.

Регионы России имеют своеобразные природно-экономические, исторические, национальные особенности, которые требуют более рационального и обдуманного подхода к осмыслению механизма функционирования предприятий различных форм собственности. Поэтому, при дальнейшем решении задач реформирования аграрного сектора, экономической политики его составляющих необходимо исследовать тенденции развития ведущих народнохозяйственных комплексов России, в том числе региональных агропромышленных комплексов.

Действенная стратегия развития и механизмов реорганизации системы управления в АПК регионов должна способствовать выводу аграрной сферы из затянувшейся стагнации. На современном этапе необходимо рассчитать алгоритм развития всех отраслей АПК, наметить направления эффективного хозяйствования не только на макроуровне, но, что особенно актуально, на уровне регионов, где органически переплетаются все звенья современной экономики. Для осуществления этих задач требуется научное обоснование формирования региональных АПК, их типологии, структуры, определение путей повышения эффективности производства в условиях рыночных отношений, совершенствование системы управления и разработка основных направлений развития аграрного сектора экономики, с учетом особенностей регионов. В нынешних условиях хозяйствования особо значимым является восстановление экономических отношений между различными отраслями народного хозяйства. При этом следует уделить особое внимание усилению кооперации и интеграции предприятий агропромышленного производства.

Проблемы совершенствования менеджмента на предприятиях АПК обусловили необходимость выявления основных факторов и закономерностей формирования АПК регионов на основе исследования теоретических воззрений ученых, экономистов-аграриев по проблемам дальнейшего развития рыночных отношений в системе агропромышленного производства. Организационно-правовые формы предприятий АПК в условиях рынка изменились во всех регионах Российской Федерации. В тоже время сельское хозяйство и другие отрасли АПК испытывают трудности по выходу из кризисного состояния. В связи с этим, необходимо решить комплекс теоретических и практических вопросов по созданию алгоритма развития стратегических преобразований в АПК регионов.

В этих условиях не вызывает сомнения необходимость формирования новой стратегии развития регионов, обеспечивающей экономический рост на основе отраслевой специализации и конкурентных преимуществ.

Поэтому нам представляется, что диссертационное исследование по формированию стратегии развития регионального АПК в условиях кризиса приобретает большое научное и практическое значение и придает теме оппонированной работы особую актуальность.

## **II. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Выводы и рекомендации сделанные по результатам исследования представляются достаточно аргументированными и обоснованными.

В диссертации на основе анализа современного социально-экономического положения в депрессивном регионе, действующих нормативных документов, а также трудов ведущих отечественных экономистов обосновывается необходимость разработки и реализации стратегии развития регионального АПК с учётом новых факторов определяющих её динамику.

Предложения для практической реализации результатов исследований осуществлены автором на основе современных методов исследований и системного подхода к выявлению сущности рассматриваемых проблем. Объективный анализ позволил автору предложить эффективную стратегию развития регионального АПК в условиях кризиса, способствующую преодолению негативных явлений социально-экономического развития региона.

### **Оценка содержания диссертации**

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы.

Во введении автором обстоятельно изложена актуальность темы исследования, обоснована степень ее изученности, сформулирована цель и задачи, определены объект, предмет и методы исследования, представлена научная новизна и практическая значимость. (с. 3-8)

В первой главе, на основе исследования кризисных проявлений в АПК в современных условиях функционирования (с. 10-14), обосновываются принципы и методологические основы стратегического управления региональным АПК. (с. 39-41, с. 55-65).

На наш взгляд, наиболее ценными в данной главе являются результаты, связанные с разработкой концепции формирования конкурентной стратегии развития агропромышленного комплекса региона (с.62-65).

Во второй главе проведен анализ состояния агропромышленного производства в Кабардино-Балкарской республике, особую значимость при рассмотрении этого вопроса приобретают полученные результаты оценки ресурсного потенциала АПК республики (с. 87-97), а также проведенный анализ факторов эффективного развития регионального АПК. (с. 111-112).

В третьей главе автор формулирует и обосновывает подходы к стратегическому управлению отраслями регионального АПК. Наибольший интерес представляет предложенная автором методика структурной модифи-

кации сельскохозяйственных организаций и реструктуризация производства, основанная на выявлении доходных секторов экономики АПК. (с. 137-140).

В заключении автор формулирует выводы и предложения практического и методологического характера на основе полученных в ходе исследования результатов (с. 152-157).

Автореферат отражает основные положения диссертации, построен грамотно и профессионально.

### **III. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность научных результатов, полученных в ходе исследования, обеспечивается применением в работе системного подхода, научной методологией исследования, изучением трудов отечественных и зарубежных авторов по предмету исследования, апробацией результатов исследования на научно-практических конференциях и отражением в публикациях автора.

Информационно-эмпирическая база исследований сформирована на основе официальных данных федеральных и региональных органов статистики; местного самоуправления; трудов зарубежных и отечественных ученых, а также собственных специальных наблюдений.

Достаточно детальное исследование поднимаемых автором вопросов позволило разработать комплекс мер и рекомендаций по формированию стратегии развития регионального АПК в условиях экономического кризиса.

Наиболее важными, на наш взгляд, являются следующие положения, выводы и рекомендации автора, представляющие научный и практический интерес:

1. Обобщение и систематизация основных принципов стратегического управления АПК в условиях кризиса;

2. Идентификация причин и факторов, приведших к стагнации регионального АПК при реформировании экономики;

3. Анализ проблем устойчивости развития регионального АПК в условиях кризиса и обоснование необходимости выработки единой стратегии преодоления кризисных явлений при обеспечении экономического роста в ключевых для региона отраслях;

4. Обоснование приоритетных направлений развития АПК региона на основе создания системы кооперационных связей создающих мультипликативный эффект и способствующих общему экономическому росту региона;

Работу отличает комплексный характер, хорошо продуманная концепция достижения поставленной цели.

Вместе с тем в работе содержатся, на наш взгляд, следующие недостатки:

1. В диссертации недостаточно внимания уделено вопросам адаптивного прогнозирования, являющихся весьма актуальными в данной проблематике, поскольку в условиях преобразования экономических отношений, неравномерности и ограниченной предсказуемости происходящих процессов важно определить тенденции и границы наиболее вероятного развития, предусмотрев качественно различные сценарии – оптимистический, умеренно оптимистический и пессимистический, и соответственно, выработать альтернативные варианты управленческих решений

2. Рекомендации по совершенствованию разработки региональных программ социально-экономического развития требуют большей детализации и адресности с позиций их практического применения

3. Нуждаются в более четком изложении подходы автора к выбору типа системы стратегического управления развитием взаимодействия предприятий АПК.

4. Из сформулированных в работе предложений и выводов не ясно, являются ли они универсальными для всех аграрных регионов страны, либо применимы в рамках избранного объекта исследований

Указанные недостатки и дискуссионные моменты не снижают общего позитивного восприятия проведенного исследования, работа выполнена на хорошем научно-методическом уровне и заслуживает общей положительной оценки.

**IV. Соответствие диссертации требованиям Положения о порядке  
присуждения научным и научно-педагогическим работникам  
ученых степеней и присвоения научным работникам  
ученых званий ВАК РФ**

Оппонируемая работа представляет собой самостоятельное научное исследование, имеющее научный интерес. Работу отличает стройная и логичная структура изложения материала. Результаты диссертационного исследования свидетельствуют о научной эрудиции автора в вопросах экономики и широких творческих возможностях соискателя, который выступает как сложившийся научный работник, способный ставить и решать научные проблемы.

Практическая значимость результатов диссертационной работы заключается в разработке рекомендаций по выработке стратегии развития регионального АПК в условиях кризиса. Все это дает основание автору претендовать на присуждение ей степени кандидата экономических наук.

По теме диссертации опубликовано 18 работ, которые освещают основные результаты диссертационного исследования.

Содержание автореферата соответствует основным положениям диссертации и достаточно полно отражает её основные разработки.

Работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Бисчокова Фатима Азаматовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

**Официальный оппонент,  
профессор кафедры экономики  
и внешнеэкономической деятельности,  
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет», д.э.н.,  
профессор**



**Гладилин А.В.**

ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет»  
Адрес: 355009, г. Ставрополь, ул. Пушкина, 1  
Телефон: (8652) 95-68-08, 8962 448 43 02  
e-mail: [info@ncfu.ru](mailto:info@ncfu.ru)



## Сведения об официальном оппоненте

на диссертацию соискателя Бисчоковой Ф.А.

«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМ АПК В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ»  
(на материалах Кабардино-Балкарской Республики), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

|   |   |
|---|---|
| Фамилия, Имя, Отчество                                  | Гладилин Александр Васильевич   |
| Дата рождения, гражданство                              | Гражданин РФ  |
| Место основной работы, должность                        | ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет», профессор кафедры «Экономика и внешнеэкономическая деятельность»   |
| Ученое степень, ученое звание                           | Доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ  |
| Основные работы по профилю оппонируемой диссертации     | <u>Публикации в изданиях, включенных в перечень ВАК:</u><br>1. Гладилин А.В., Герасимов А.Н., Громов Е.И., Скипниченко Ю.С. Кластерный подход к развитию пространственно-локализованных систем в аграрном секторе экономики региона. Ставрополь, 2011.<br>2. Гладилин А.В. Особенности использования методов прогнозирования при изучении функционирования и развития региональных систем // Международный научно-исследовательский журнал. 2013. № 7-3 (14). С. 85-86.<br>3. Гладилин А.В., Коломыц О.Н. Методические подходы к оценке уровня инновационно-инвестиционного развития регионов России // Экономика и предпринимательство. 2014. №9 (50). С. 379-381.<br>4. . Гладилин А.В. Организационно-экономический механизм развития совместного предпринимательства в традиционном аграрном регионе (научная статья) (Databases Scopus) Actual Problems of Economics: - 2015 - № 6 (168) – С. 229-235<br>5. . Гладилин А.В. Позиционирование совокупности локальных рынков растениеводческой продукции в экономике макрорегиона// TERRA ECONOMICUS. 2013. №1. Том 11 часть 3. Ростов-на –Дону – С. 136-139 |
| Индекс Хирша  | 15  |
| Индекс цитирования по данным РИНЦ, на 01 апреля 2016 г. | 970   |

Профессор кафедр экономики и внешнеэкономической деятельности ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет»  
Доктор экономических наук, профессор



А. В. Гладилин

ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет» 355009, г. Ставрополь, ул. Пушкина 1, тел. (8652) 95-68-08



Подпись удостоверяю:  
Меститель начальника  
КП - начальник отдела  
работе с сотрудниками

